

# テクノプラザ

発行 / (公財)大田区産業振興協会  
〒144-0035 大田区南蒲田 1-20-20  
TEL : 03-3733-6476  
FAX : 03-3733-6459  
E-mail : technoplaza@pio-ota.jp  
URL : https://www.pio-ota.jp

## 中小企業における

# 若手人材の確保・育成について



多くの中小企業にとって、若手人材の確保・育成は大事なテーマですが、そこから先、企業に定着するかどうかにも同じように重要です。

今回紹介するのは、(公財)大田区産業振興協会が開催した大学との合同説明会において採用した若手社員がともに5年以上在社している2社です。

人材も会社の個性も当然のように違う両企業ですが、そこに共通して見えてくるのは、「居心地の良さ」を感じさせる雰囲気です。経営者と働く方たちが共に作り出してきたそうした職場の環境が、新たな人材のやりがいや働きやすさを生み出し、会社に活力を与えていくのも、中小企業ならではの魅力の一つと言えます。

中面へつづく



トキ・コーポレーション株式会社



新妻精機株式会社



## トキ・コーポレーション株式会社



### ■ ものづくりの醍醐味は「ひらめき」

トキスター事業本部 技術部主任 石川 右近 氏

2016年入社 7年目 32歳 技術部主任 照明の機構設計を担当

大田区産業振興協会の企業説明会に参加し、その後会社訪問も行き、面白そうな会社だなと思いい入社に至りました。中学生の時から人力飛行機の製作に取り組んでいて、ものづくりや機械のことに強い興味は持っていました。

現在はスポットライト等、商業施設向けの照明器具の機構設計を担当しています。

ものづくりの醍醐味は、考えに考え抜いてひらめいた瞬間です。仕事から離れてプライベートの時間でも業務上の課題への意識は残っています。ベッドの上でゴロゴロしていてもたまたま目に入ったプラモデルの形から突然ひらめいたりすることもあって、そういう時はシンプルにうれしいですね。

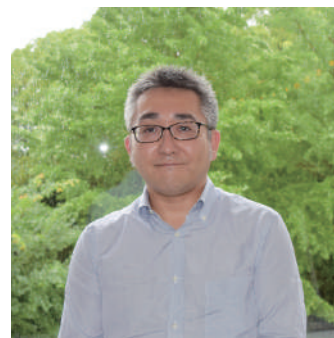
アイデアを思いついても形にするのは本来はハードルが高いものですが、この会社では、ちょっと作ってみたいというときに業務用の工作機械を使ってすぐに実行することができます。3Dプリンター、サンドブラストなど特殊な機械も揃っています。趣味で使ってもいいので、趣味と仕事で反復してさらに技術を高め蓄積していくことができます。

私は電気や電子回路に疎いので、会社の「夢予算」を活用し、小中学生向けの電子回路工作にも取り組んでいるのですが、勉強すればするほど山の頂が遠くなっていく感じはあります。先輩方は遥かにレベルの高いことをまるで息をするようにやっているので。

ただ、後輩に接している時は自分が少し成長できたかなと思うこともありますから、エンジニアとしてもっと多くのことにチャレンジして、失敗もしながら技術や経験を積み重ね、さらに会社に貢献していきたいと思っています。

### ■ 求めるのは「100点満点」ではない

代表取締役社長 時枝 直綱 氏



当社が人材に求めるのは、何かキラリと光るものを持っているかどうかです。私自身を含め、100点満点の人なんていませんから、欠点はあるけど前向きだしキラリと光る長所がある、そんな人材を採用して長所をどこまで伸ばして行けるかに取り組んでいます。口下手、アピール下手でも、探究心があり、物事を突き詰めていく気持ちを持っているかどうか大事です。

選考プロセスも他社さんとは異なります。就職、すなわち会社を選ぶということは長ければその後何十年かの人生における大事な選択になるわけですから、なるべく多くの人に会ってもらって、良いところ、悪いところ、フィーリングをわかってもらって入社してほしいと思っています。

大きな会社であれば人事部の人と会ってということになるのですが、私たちの場合、のちに濃い時間を過ごすであろう各部の最前線で活躍するメンバーと多く会っていただけるようにしています。応募される方には何度か足を運んでいただくことになりましたが、お互いに「こんはなずではなかった」ということをできる限り無くすよう心がけています。こういったやり方を続けてきた結果、7~8割の方が10年以上勤続されており、そういった方々が中心となり、会社を支えてもらっています。

元々「自由の最大化」というのが会社の創業精神です。マニュアルなど決め事をなるべく少なくしようとしています。マニュアルがないということは、言われたことだけをやるのではなく、自ら考えて行うことが求められます。それが、予期せぬような事態への対応ができることにつながり、企業としての強みになっていくのだと考えています。石川さんもコメントしていますが、会社や上司の承認がいらず、自らの判断で使える「夢予算」制度を導入して、個々の自主性を促し、成長をサポートしています。

開発部門では比較的若いうちから仕事を任せることが多くなります。単独の場合もあれば、チームで先輩について下仕事をしながらスキルを磨いていくというような機会もあります。何かあれば誰かが相談に乗る体制ができています。

自分が苦勞して開発した製品が使用されている現場を市中で見ることが多いので、仕事をしている実感や成長の手応えを自分自身で感じたり、達成感を得る機会にも繋がっていると思います。

新卒も中途も短期間のオリエンテーションを経て、OJTで仕事に入ってもらいますが、入社当初は「ためらわず質問することが大事」と伝えていきます。指示や指導を待っているのではなく、積極的に自ら行動を起こすことによって、自身の働きやすい環境が醸成されていくものと考えています。

出る杭を打つのではなく、引き上げていくことを重視しています。

「夢予算」制度：ひらめきや気付きは公私の時間を問わず生まれてくるものと考え、会社や上司の許可なく休日でも使用できる予算を社員一人ひとりに付与する制度を2009年から運用しています。



## ■ 新妻精機株式会社



### ■ 入社半年後に仕事をまかされ自信に

阿部 愛子 氏

2015年入社 8年目 CAM担当

大学は工学部で、最初は私を含めて女性が2人いたのですが、いつの間にかなくなって最終的に私1人になりました。就活の際の大田区産業振興協会の合同面接会がきっかけでこの会社を選びました。一番は試作品の部品製作という、ほかではあまり取り組んでいない業務内容に興味を持ったことです。その後の会社見学で社内の雰囲気良かったことも入社決め手になりました。

CAMの経験はなかったので先輩方に教わりながら徐々に実践していくという感じでした。半年を過ぎたくらいから作業をまかされるようになり、こなしていくうちに自信が持てるようになったと思います。自分でもすごいと思いました。

ただ、徐々に難易度が上がっていきます。製品によって組み方やアプローチの考え方が違うので、未だに難しいとか、わからないところもあるのですが、自分が組んだプログラムが実際に形になっているのを見るのはうれしいですね。

一つのプログラムを仕上げるのにだいたい1週間から10日くらいかかりますが、納期がタイトな仕事が多いので、自主的に残業することもあります。行き詰まった時は上司に聞いてアドバイスしてもらっています。

稀に現場の手順とプログラムがうまく合わないことがあって、ぶつかってはいけないところに刃物が当たってしまうことがあります。ミスが生じた後は、その原因などを探ってマニュアル化し共有するようにしています。

コミュニケーションをとるのは苦手な方なので、少し苦労しましたが、先輩方のおかげでなんとか頑張っています。今は作業のスピードを上げることを目標にしています。

### ■ 若い子の成長をいかに引き上げるか

常務取締役 新妻 知幸 氏

当社が扱っているのは試作品の部品が主で、自動車、カメラ、大学、衛星などなど業界が広範囲で種類が多いですね。同じものを作るということがありません。しかもそのほとんどが短納期。阿部さんにはCAMを担当してもらって、入社から半年くらいには簡単なものを一人でやってもらうようにしました。

最初は苦労したと思います。現場で製作の経験がなくてCAMをやるわけですから、指導を受けていても何を言われているかわからない状態です。

でも、若い子は成長があります。それをいかに引き上げていくかということが企業にとって大事なことです。当社はなるべくミーティングを実施するようにしています。若い人同士で勉強会を開いてもらって、悩みも含めて話し合う機会も設けています。部署の垣根を超えて実施することもあります。仕事の悩みや失敗を共有して部署を超え、自主性を持って解決していく形ですね。

作業においてはスピードが求められます。他社がやりたがらない仕事なので、社内で取り組んでいかにこなしていくか。現場もそのことを理解してくれているので残業したり、休みに出てきたりと対応してくれているので助かっています。

阿部さんの入社後、後輩がなかなか入らないので一番下なんだけど、もう中堅ですよ。インターンシップで来た高校生にもうまく教えてくれています。

CAMはリモートでの作業も可能です。今後、仮に結婚や出産ということで現場を離れる機会があったとしても、辞めるのではなく、自宅で作業をしてもらうようなことも考えており、少しでも長く働いて欲しいと思っています。



**CAM：**【Computer Aided Manufacturing】 コンピュータ支援製造。工業製品などの製造現場で利用される情報システムおよびソフトウェアの一つで、CADなどで作成した設計図面などを元に、工作機械を操作するためのプログラムの作成などを行うもの。

topic

## 求人情報サイト「おしごとナビ大田区」掲載企業の募集



大田区で働きたい方向けの求人サイトです。  
企業の一般求人情報をはじめ、パート・アルバイト情報も掲載しています。  
詳細はホームページをご確認ください。

初年度掲載料金 25,000円+消費税/年

継続掲載料金 9,260円+消費税/年

お問い合わせ (公財)大田区産業振興協会 地域人財セクション  
TEL : 03-3733-6109  
E-mail : navi@pio-ota.jp

ホームページ <https://www.pio-ota.jp/human-resources/oshigoto-navi.html>



topic

## 人手不足の企業、必見！ その仕事は内職で！



手作業・単純作業を区内在住の内職希望者に任せてみませんか？  
区内の中小事業者様に、即戦力となる人材を無料で紹介しています。  
急な作業が発生した時だけでも、長時間でもご利用可能です。  
この機会にぜひ、お気軽にご相談ください。

お申し込み 電話またはホームページからお問合せください。

お問い合わせ (公財)大田区産業振興協会 地域人財セクション 内職相談窓口  
TEL : 03-3733-6109  
E-mail : pio-naishoku@pio-ota.jp

ホームページ <https://www.pio-ota.jp/human-resources/naishoku.html>



topic

## ビジネスサポートサービス（専門家派遣）



経営に関するお悩みに合わせて、適する資格・経験を有する専門家を派遣し、解決へ向けたアドバイスを行います。  
弁護士や弁理士、司法書士、中小企業診断士、社労士、行政書士といった士業、マーケティング、製造業、  
IT分野が強い経営コンサルタントなど豊富なスキルを持った専門家に無料で相談することができます。

お申し込み 申込みフォームにてご入力または申込書をFAX

お問い合わせ (公財)大田区産業振興協会 PiOフロントチーム  
TEL : 03-3733-6144  
E-mail : keiei@pio-ota.jp

ホームページ <https://www.pio-ota.jp/business-consulting/business-support-services.html>

topic

## たまには美味しいご褒美を。人気レストラン食事券



大田区勤労者共済では、人気レストランの食事券をお得な価格であっ旋しています。  
非日常的な空間で味わう美味しい食事でご日々の疲れを癒しましょう！

入会金 200円/人 会費 月額500円/人

メリット 自社の事務負担を増やさずに、  
安い経費負担で従業員の福利厚生の充実が図れます。

お申し込み 電話または窓口でお問い合わせください。

お問い合わせ (公財)大田区産業振興協会 勤労者支援チーム  
TEL : 03-3733-6107  
E-mail : kinro@pio-ota.jp

ホームページ <https://otakyousai.zenpuku.or.jp/>



ウェスティンホテル東京



「東京・大田区で見つかる未来の技術」

第12回

# おおた研究・開発 フェア

入場  
無料

産学連携・新技術展

2022年10.20(木)～21(金)10:00～17:00

会場:コングレスクエア羽田他

来場登録  
受付中

全国の企業・大学・研究開発機関による最先端研究・技術が「羽田」に集結します！  
大田区企業の皆様、ご来場ください。

※リアル会場にて  
開催予定です。

おおた研究・開発フェアは大田区企業の皆様に、ぜひ「来場してほしい」展示会です。  
貴社にとって役立つ技術、貴社の技術を待っている研究がきっと見つかります。

## ● 出展者は主にこのような目的で参加しています。

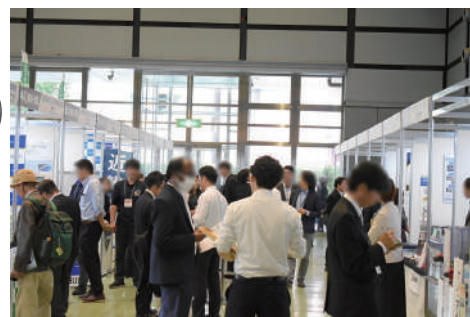
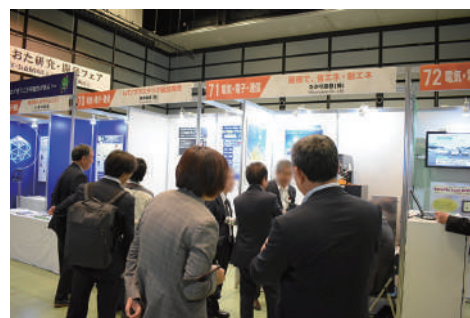
- ・共同研究などのパートナーを探している。
- ・社会実装のため、協力相手を見つけたい。
- ・研究について広く企業側の意見・助言を聞きたい。
- ・試作品の製造依頼先を探している。

## ● 過去に来場された方々の感想(抜粋)です。

- ・新しい技術を知る良い機会となった。
- ・専門家に相談することができた。
- ・役に立ちそうな情報を得ることができた。
- ・試作の案件がまとまりそう。

## ★毎回大好評の研究開発特別講演は…

- ・メタバースが実現する未来
- ・粉末プロセスを基盤とした  
デジタル遠隔製造ネットワーク  
について、それぞれお伝えいたします。  
ぜひご来場ください！



名称	第12回おおた研究・開発フェア
会期	2022年10月20日(木)～21日(金) 10:00～17:00
会場	羽田イノベーションシティ内 コングレスクエア羽田他
主催	大田区 (公財)大田区産業振興協会
後援	(地独) 東京都立産業技術研究センター (一社) 大田工業連合会 (株) 日刊工業新聞社
お問い合わせ	(公財)大田区産業振興協会 イノベーションチーム TEL: 03-3733-6294 E-mail: innovation@pio-ota.jp
ホームページ	<a href="https://www.pio-ota.jp/ota-r-and-d-fair/12/">https://www.pio-ota.jp/ota-r-and-d-fair/12/</a>

来場登録は  
こちらから!



## 大田区産業振興協会からのお知らせ

引越しや移転等によりご住所が変更となっている場合または配送停止をご希望の場合は、  
お手をかけいたしますが、下記までご連絡ください。

連絡先 プロモーションチーム TEL: 03-3733-6476 Email: [planning-pr@pio-ota.jp](mailto:planning-pr@pio-ota.jp)

# ご活用ください! 会社を元気にする多くの支援事業

## ● ものづくり工場立地助成の拡充

対象経費の合計額を50万円に拡充しました。

助成率：1/3  
助成額の上限：1,000万円  
対象事業：工場の新増築、移転、付帯設備の改修等  
対象経費：50万円以上

**対 象** 3年以上継続して同一の業種を営む中小企業者（製造業）

**時 期** 対象経費が50万円以上となるのは、令和5年3月31日までの申請に限ります。

**留意事項** 申請の前に必ずお問い合わせ先にご連絡ください。すでに実施したもや契約したものは対象外です。

**申込方法** 問い合わせ先にお電話ください。

**お問い合わせ** 一般財団法人日本立地センター  
TEL：03-3518-8966

<https://www.city.ota.tokyo.jp/sangyo/kogyo/joseikin/ricchijosei.html>



## ● 勤続 15 年の方をご推薦ください!

中小企業永年勤続従業員表彰

大田区では、区内の同一事業所に満15年勤務している従業員の方に、敬意を表して感謝状と記念品を贈呈します。

**対 象** 大田区内中小事業者

**時 期** 9月30日（金）必着

**申込方法** 所属工業団体を通して推薦してください。  
団体未加盟の企業は事業主の方が推薦してください。  
提出は、郵送または区産業振興課窓口に参加してください。  
（FAX・メールでの提出はできません）

**お問い合わせ** 大田区産業振興課 産業振興担当  
TEL：03-5744-1363  
FAX：03-6424-8233

[https://www.city.ota.tokyo.jp/sangyo/syogyo\\_sangyo/kakushu\\_sangyo/eikin.html](https://www.city.ota.tokyo.jp/sangyo/syogyo_sangyo/kakushu_sangyo/eikin.html)



## ● 大田校技能祭のお知らせ（職能大田校）

今年度の大田校の技能祭は城南職業能力開発センター（品川区）との合同開催を予定しています。詳細はホームページをご確認ください。

**時 期** 11月23日（水・祝）

**会 場** 都立城南職業能力開発センター（品川区東品川3-31-16）  
りんかい線 品川シーサイド駅 徒歩2分  
京浜急行線 青物横丁駅 徒歩10分

**お問い合わせ** 都立城南職業能力開発センター大田校  
TEL：03-3744-1013  
FAX：03-3745-6950



<https://www.hataraku.metro.tokyo.lg.jp/vsdc/ohta/index.html>

## ● TOKYO 事業承継応援フェアのご案内

講演会、セミナー、支援機関や専門家団体による相談ブース出展等、複合的な企画で構成された、事業承継の実現を応援するイベントです。



**対 象** 事業承継をお考えの中小企業の経営者・後継者の皆さま

**時 期** 令和4年9月22日  
10:00～16:00

**会 場** 東京都立産業貿易センター浜松町館 3階、4階展示室  
（港区海岸1-7-1 東京ポートシティ竹芝オフィスタワー内）

**申込方法** ホームページの申込フォーム  
（入場無料。事前来場登録を要します）

**お問い合わせ** 東京信用保証協会  
経営支援部 経営支援課 ビジネスフェア事務局  
TEL：03-3272-2070

<https://www.cgc-tokyo.or.jp/assistinfo/businessfair.html>



## ● キャリアアップ講習・10月募集

東京都では、主に中小企業で働いている方を対象に、スキルアップのための短期講習を行っています。

**対 象** 現在、中小企業で働いている方で、都内に在住または在勤の方

**時 期** 10月1日（土）～10日（月）必着

CAD製図（機械）【上級】、HTML5によるホームページの構築と運用③、Illustratorによる広告デザイン（Windows）【初級】③ 他2講座  
※詳細は大田校ホームページ参照。

**申込方法** インターネット（電子申請）・往復はがき・FAX（やむを得ない場合のみ）のいずれかにて、募集期間内にお申込みください。  
（電話によるお申込みはできません。）

**お問い合わせ** 東京都立城南職業能力開発センター大田校  
キャリアアップ講習担当  
TEL：03-3744-1013

[https://www.hataraku.metro.tokyo.lg.jp/zaishokusha-kunren/carr\\_up/index.html](https://www.hataraku.metro.tokyo.lg.jp/zaishokusha-kunren/carr_up/index.html)



## ● 中小企業者向け省エネ促進税制 ～法人事業税・個人事業税の減免～

東京都では、中小企業者が行う省エネ設備等の取得を支援するため、法人事業税、個人事業税を減免しています。  
詳細は、東京都主税局ホームページ「<東京版>環境減税について」をご覧ください。

**お問い合わせ** 所管都税事務所の法人事業税班・個人事業税班  
主税局課税部（法人）TEL：03-5388-2963  
主税局課税部（個人）TEL：03-5388-2969

<https://www.tax.metro.tokyo.lg.jp/kazei/info/kangen-tokyo.html>



## ● 第110回新技術開発助成募集（第2次）

中小企業が取り組む「独創的な新技術の実用化開発」を対象に、試作費合計額の5分の4以下でかつ2,400万円を限度として助成します。

**対 象** 資本金3億円以下または従業員300名以下で、自ら技術開発する会社

**時 期** 募集受付期間：10月1日（土）～10月20日（木）  
（締切日消印有効）

市村清新技術財団の新技術開発助成は、年2回実施しています。  
令和4年度の第2次の募集として、第110回新技術開発助成を募集します。

**申込方法** 詳細はホームページをご確認ください

**お問い合わせ** 市村清新技術財団  
TEL：03-3775-2021  
FAX：03-3775-2020  
E-mail：zaidan-mado@sgkz.or.jp

<https://www.sgkz.or.jp>



## 個人情報の取り扱いについて

公益財団法人大田区産業振興協会（以下、当協会）は、各セミナー等へのお申し込みの際に提出された個人情報について、以下の目的以外に利用することはありません。

●当協会が催す関連事業（各種セミナー・展示会・講演会等）の運営に必要な範囲内での利用（参加者への連絡等）